Kaizenin käyttöönoton tarkistuslista

GlobalReader

Askel askeleelta kohti jatkuvaa parantamista tuotannossa

1 Luo vakaa lähtötilanne

- Koneet ovat kunnossa.
- Operaattorit on koulutettu, he ovat paikalla ja noudattavat ohjeita.
- Materiaalivirta ja laatuvaatimukset ovat tasaisia.

Miksi? Parantaminen tarvitsee lähtötason, joka ei liiku itsestään.

2 Kirjaa vakioitu työ

- Selkeät ja yksityiskohtaiset työohjeet.
- Visuaaliset välineet, kuten arvovirtakartta tai prosessikaavio.
- Kaikki asianosaiset koulutettu standardin mukaan.

Miksi? Vakioitu työ tekee parannuksesta mitattavan.

3 Analysoi nykytila

- Katso prosessia paikan päällä, gemballa.
- Kerää läpimenoajat, seisokit, hukkakohdat ja laatutiedot.
- Kuvaa se visuaalisesti ennen kuin muutat mitään.

Miksi? Juuri nykytilasta nousevat esiin todelliset mahdollisuudet.

4 Aseta selkeät tavoitteet

- Täsmällisiä ja mitattavia, esimerkiksi lyhennä läpimenoaikaa 10 prosenttia.
- Yksi mittari ja määräaika.
- Kerrottuna kaikille, joita asia koskee.

Miksi? Epämääräinen tavoite tuottaa epämääräistä työtä.

5 Piirrä tavoitetila

- Kuva paremmasta prosessista tai suoritustasosta.
- Kaavio, data tai kuva, ei tekstikappale.

Miksi? Ihmiset tähtäävät paremmin siihen, minkä he näkevät.

6 Suunnittele ja tee pienet muutokset

- Valitse analyysistä ne parannukset, jotka voi oikeasti toteuttaa.
- Nimeä vastuuhenkilö, resurssit ja päivämäärä.
- Tee se kokeiluna ja ota työn tekijät mukaan.

Miksi? Pieni kokeilu pitää riskin matalana ja oppimisen nopeana.

7 Mittaa ja analysoi tulos

- Kerää muutoksen jälkeen samat tiedot uudelleen.
- Vertaa lähtötasoon ja tavoitteeseen.
- Kysy operaattoreilta, mikä oikeasti muuttui.

Miksi? Ilman vertailua sinulla on mielipide, ei tulosta.

8 Vakioi ja kirjaa saavutettu hyöty

- Päivitä työohje.
- Kouluta ihmiset uuden käytännön mukaan.
- Kerro siitä muulle organisaatiolle.

Miksi? Parannus, jota ei vakioida, haihtuu.

9 Ylläpidä ja kasvata

- Seuraa mittaria jatkuvasti, GlobalReaderin OEE- ja MES-ohjelmistolla.
- Tee pienistä parannuksista päivittäinen tapa.
- Vie eteenpäin ideat, jotka tulevat tuotannosta.

Miksi? Pitkäjänteisyys tekee projektista kulttuurin.

Mikä pitää sen pystyssä

- **Johdon tuki.** Ilman näkyvää tukea ylhäältä Kaizen jää yksittäiseksi hankkeeksi.
- **Ihmisten osallistaminen.** Ongelmat ratkaisevat ne, jotka seisovat linjalla. Anna heille valtuudet.
- **Prosessi ennen lukua.** Korjaa prosessi, niin luvut seuraavat. Jahtaa lukua, niin saat kiertoteitä.
- **Visuaalinen johtaminen.** Kuvaajat ja näytöt siellä missä työ tehdään, ei kuukausiraportissa.
- **Reaaliaikainen data.** Sitä mitä näet vasta vuoron lopussa, ei voi parantaa.

Aloita mittaamisesta

GlobalReaderin OEE- ja MES-ohjelmisto antaa reaaliaikaiset luvut, joiden varassa jokainen näistä askelista on. Kokeile ilmaista demoa tai ota yhteyttä omien koneidesi osalta.

Kokeile demoa

Ota yhteyttä